المملكة العربية السعودية
محافظة الدلم
جمعية دلم الأسرية
مسجلة برقم/ ١٦٥٩

الخطة التشغيلية ٢٠٢٥

المحور	الهدف الاستراتيجي م	الهدف الاستراتيجي	المؤشر م	المؤشر	مستهدف 2025	موعد / وبرامج ومهام تحقيق الهدف م	البرامج والمهام
المالي	1	تحقيق الاستدامة المالية	1.1	عدد مصادر الدخل الثابتة للجمعية	1	1.1	اعداد الدليل التسويقي لتطوير المقر
						1.1	التسويق على التجار
						1.2	التسويق على صندوق الجمعيات
						1.3	التسويق عبر حملة تسويقية
			1.2	عدد مصادر التبرعات الواردة للجمعية	5	2.1	مصدر التجار
						2.2	مصدر المؤسسات المانحة
						2.3	مصدر صندوق الجمعيات
						2.4	مصدر الحملات التسويقية
						2.4	مصدر ايرادات المشاريع
						2.5	مصدر الشراكات
	3	بناء واستقطاب كفاءات مميزة	3.1	عدد الساعات التطويرية المقدمة للعاملين	30	1.1	تحديد احتياج كل موظف
						1.2	تلبية الساعات التطويرية
						1.3	التقييم والتطوير
						1.4	اصدار التقرير المرحلي والختامي
			3.2	عدد الكفاءات المستقطبة حسب الهيكلة المعتمدة	7	2.1	حصر احتياجات التوظيف وفق الهيكلة
						2.2	الإعلان عن الوظائف والترشيح
						2.3	فترة التجربة
						2.4	التعيين وتوقيع العقد
			3.3	متوسط درجة الاداء الوظيفي للعاملين	80%	3.1	مراجعة نموذج تقييم الاداء
						3.2	اعداد النموذج وفق التعديلات المقترحة
						3.3	عمل تقييم اداء مبدئي نصف سنوي
						3.4	اعداد التغذية الراجعة
						3.5	عمل تقييم اداء نهائي مع نهاية العام
	4	توفير بيئة عمل جاذبة ومحفزة	4.1	نسبة رضا العاملين عن بيئة عمل الجمعية	80%	1.1	مراجعة نموذج قياس رضا العاملين
						1.2	عمل قياس رضا للعاملين الربع الأول
						1.3	عمل قياس رضا للعاملين الربع الثاني
						1.4	عمل قياس رضا للعاملين الربع الثالث
						1.5	عمل قياس رضا للعاملين الربع الرابع
	5	وقف	5.1	عدد الأوقاف التي تمتلكها الجمعية	1	1.1	اعداد الدليل التسويقي
						1.2	تجهيز المتطلبات النظامية
						1.3	تسويق دليل الوقف
						1.4	الإنتاج
العمليات الداخلية	6	بناء السمعة المؤسسية للجمعية	6.1	النسبة المحققة من مؤشرات خطة الاعلام	90%	1.1	خطة النشر على حساب تويتر
						1.2	النشر عبر سناب حسب الخطة
						1.3	نشر رسائل توعوية عبر الواتس
						1.4	ادارة التقارير
						1.5	الإجابة على الاستفسارات
						1.6	الحملات التسويقية
						1.7	الحملة التوعوية
						1.8	فرص تطوعية لجمع المحتوى
						1.9	تطوير فريق سفراء ديم
	7	تحقيق البناء المؤسسي المتكامل	7.1	النسبة المحققة من نظام مكين (الحوكمة)	99%	1.1	اعلان لمشاريع الجمعية
						1.11	اعداد التقارير
						1.1	مراجعة اجراءات متطلبات الحوكمة
						1.2	تطبيق إجراءات وممارسات الحوكمة
						1.3	مراجعة تطبيقات الحوكمة
						1.4	تقييم اداء الحوكمة
			7.2	نسبة الأداء السنوي للخطة التشغيلية	85%	1.1	اجتماع الخطة التشغيلية
						1.2	تحديد الانحرافات للخطة
						1.3	معالجة الانحرافات للخطة
						1.4	التقييم النهائية
	8	استقطاب وتمكين المتطوعين	8.1	عدد الفرص التطوعية	175	1.1	اعداد خطة التطوع
						1.2	تلبية خطة التطوع
						1.3	تسجيل الساعات التطوعية
						1.4	اعداد تقرير التطوع
	9	بناء شراكات فاعلة	9.1	عدد الشراكات الفاعلة	6	1.1	اعداد خطة الشراكات
						1.2	تحديد المستهدفات
						1.3	توقيع الشراكات
						1.4	تفعيل الشراكات
المستفيدين	10	تأسيس خدمات الاستشارات الأسرية	10.1	تأسيس خدمات الاستشارات الأسرية	1	1.1	إعداد خطة للتأسيس
					2	1.2	زيارة الجهات المماثلة
					1	1.3	إعداد ملف تسويقي للدعم
					1	1.4	إصتصدار التراخيص
					1	1.5	تهيئة المقر ليتوائم مع المتطلبات
					1	1.6	تجهيز المقر
					1	1.7	استقطاب الكفاءات والمستشارين
					1	1.8	التشغيل التجريبي
					1	1.9	التشغيل الرسمي
	11	بناء وتطوير بيئات قيمية	11.1	عدد البيئات القيمية للاطفال	2	1.1	سوار ديم
						1.2	الوان ديم
						1.3	مراح
						1.4	بهام
				عدد البيئات القيمية للاسرة	2	1.1	امومة
						1.2	سكن
						1.3	امومة
						1.4	مستبير
	12	تعزيز الاستقرار الأسري	12.1	عدد المشاريع الجماهيرية للاطفال	4	1.1	عيد ديم
						1.2	ملتقى الطفل
						1.3	مراح
						1.4	يوميات ديم
						1.5	مركز ديم للاطفال - غيمة عطاء
			12.2	عدد المشاريع الجماهيرية للأسرة	4	1.1	تواص
						1.2	مصيف - شتوية ديم
						1.3	ملتقى ديم
						1.4	رحلة اسرية
			12.3	عدد المشاريع الجماهيرية العامة	2	1.1	لقاءات ديم
						1.2	يائمة
						1.3	سكن
						1.4	
			12.1	عدد المشاريع النوعية للاطفال	4	1.1	مشروع الانجليزي
						1.2	مشروع الحساب الذهني
						1.3	مسرعات القيادة
						1.4	

الربع الأول: يناير، فبراير، مارس
الربع الثاني: ابريل، مايو، يونيو
الربع الثالث: يوليو، اغسطس، سبتمبر
الربع الرابع: اكتوبر، نوفمبر، ديسمبر